

## ВВЕДЕНИЕ

---

Вы — медработник, профессионал своего дела, и Вы хотите заняться бизнесом в медицинской сфере, используя свои знания и умение работать на себя, и получать за это хорошие деньги... И правильно делаете!

Однако заметим, что хотеть, решить и тем более зарабатывать — это совершенно разные вещи, точнее темы. Все мы хотим многого, но решаются на рискованный шаг не все.

То, что будет написано ниже, рассчитано на тех людей, которые намерены в будущем, но пока в раздумьях, либо уже решились, но столкнулись с проблемой, как это сделать, как воплотить в жизнь свои мечты о самодостаточном, уважаемом, имеющем свою практику враче со всеми причитающимися атрибутами благополучия.

Впрочем, если Вы читаете эти строки и знакомитесь с содержанием работы, можно сказать, что путь начат и Вы хотите взглянуть на свое будущее. В таком случае для начала следует принять как должное — это большой труд, и маловероятно, что манна небесная вдруг посыплется сама собой, хотя и такое возможно.

Тех, кто сомневается в этом, позволю себе заверить, что еще на пути официальной регистрации будущего дела с иллюзией легкого хлеба придется расстаться. В то же время те, кто видит главную преграду именно в получении официального разрешения, могут быть уверены, что сделать это, обладая соответствующими знаниями, вполне реально.

Позволю себе еще одно замечание, а именно: опыт, полученный в период самостоятельной регистрации своего дела, поможет в дальнейшем более уверенно вести себя в отношениях с контролирующими и другими госорганами.

Короче говоря, если Вы склонны начать свое дело — начинайте. Путь осилит идущий!

# І ЭТАП. ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ И ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЙ

---

---

**Перед первым шагом.**

**Как на практике использовать изложенный материал и данные**

Итак, Вы желаете заниматься частной *медицинской практикой*. Согласно ст. 9 ЗУ «Про ліцензування певних видів господарської діяльності», такая деятельность подлежит лицензированию, а значит, потребуются получить специальное разрешение — *документ государственного образца, который будет подтверждать Ваше право на осуществление указанного в нем вида деятельности по медицинской практике в течение определенного периода при условии выполнения определенных условий* (объяснения ниже).

Таким образом, Вы готовы начать действия в этом направлении, но находитесь в растерянности — с чего начать.

В практическом плане для начала целесообразно подробно ознакомиться с содержанием этой книги, а именно с разъяснениями, что, в каком порядке и как делать, с нормативными документами, регулирующими Ваши действия и деятельность, а также действия и деятельность разрешительной системы.

Для удобства материалы расположены в таком порядке, следуя которому Вы имеете реальную возможность наиболее рациональным путем, с наименьшими затратами получить лицензию. При этом, конечно, в каждой ситуации возможен индивидуальный подход, но заметим, что принципы и действия, о которых говорится ниже, характерны для подавляющего большинства ситуаций.

Итак, **первый этап** — *теоретическое ознакомление с материалами и проведение ряда мероприятий еще до официальной регистрации*.

**Второй этап** — регистрация субъекта предпринимательства.

**Третий этап** — получение заключения (визовку) санитарно-эпидемиологической службы и разрешения (дозвола) пожарной службы.

**Четвертый этап** — нотариальное заверение копий документов.

**Пятый этап** — получение справки о соответствии Вашей материально-технической базы таблицю оснащения, требующемуся для указанного вида медицинской практики, метрологической точности измерительных приборов, наличие соответствующей нормативно-правовой базы и направление документов в лицензионный отдел МЗ.

Для удобства этапы разбиты на отдельные шаги. При этом ряд мероприятий могут проводиться параллельно, что может ускорить процесс получения лицензии.

Еще раз подчеркнем, что в реальности подходы, в том числе и чиновников разрешительной системы, могут несколько отличаться от описанного, но предложенные действия позволяют наиболее эффективно использовать до и во время получения лицензии требуемые ресурсы и Ваше время.

Точнее говоря, действия и процедуры, четко описанные в нормативной базе, в принципе везде одинаковые. Интерпретация иногда может незначительно отличаться. Ряд процедурных подходов, которые недостаточно урегулированы, могут тоже несколько разниться, но в целом это вовсе не является препятствием.

Как показывает опыт, процесс регистрации продвигается вперед, если идти нижеописанным путем.

И в заключение добавим. **В изложенных материалах регулярно делаются ссылки и приводятся данные юридического характера, которые помогут Вам уверенно преодолеть препятствия, возникающие на пути получения соответствующей лицензии, без которой невозможно осуществлять законную частную медицинскую практику, сделать, наконец, первые шаги к мечте.**

Шаг первый.

### ***Предварительная проверка документов и требований, необходимых для получения лицензии***

Для начала достаньте свой диплом об окончании высшего медицинского учебного заведения, и если Вы закончили вуз Украины, то в принципе у Вас есть полное право претендовать на

лицензию для осуществления частной врачебной практики. (Если обучались в иностранном вузе, потребуется специальный допуск). Однако для осуществления такого права нужно выполнение еще ряда условий, а именно: Вы должны были работать в течение последних трех лет по той специальности, по которой намерены заниматься частной практикой (подтверждается трудовой книжкой), если не работали, то пройти соответствующую стажировку (обычно подтверждается свидетельством о прохождении повышения квалификации).

В принципе важно, чтобы было документальное подтверждение квалификационных характеристик человека, желающего получить лицензию. Таковым, согласно действующему законодательству (**приказ № 38/63 от 16.02.2001 МЗ «Ліцензійні умови провадження господарської діяльності з медичної практики»** (см. документ 1)), является не только диплом.

Это не единственное условие, но пока для Вас ключевыми моментами являются наличие документального подтверждения о квалификации врача, соответствующего требованиям специальности, по которой Вы намерены вести частную практику (основным документом является диплом), и подтверждение того, что в течение последних трех лет Вы работали по этой специальности или проходили стажировку, соответствующую требованиям МЗ. Если такие подтверждения есть, то препятствия, которые могут появиться при подтверждении Вашей квалификации, реально преодолимы.

Следует заметить, что действующим законодательством предусмотрены условия получения соответствующих разрешений и для лиц, окончивших иностранные вузы, тех, кто не работал врачом последние три года или работал в медицине, но по иной специальности, а также для лиц, не имеющих медицинского образования, но обладающих особыми способностями, навыками и т.д., которые они могут применять в медицинских целях.

Заметим, что одним из препятствий, которое может проявиться, является несоответствие специальности, указанной в сертификате специалиста, той специальности, по которой у Вас есть стаж и по которой Вы желаете заниматься частной практикой. Здесь есть ряд нюансов. Но, как правило, для преодоления этого препятствия требуется пройти соответствующие курсы специализации и получить требуемый сертификат.

**Итак, если Вы работали последние три года, что подтверждается трудовой книжкой, и имеете на руках диплом о соответствующем медицинском образовании, можно начинать путь для получения лицензии. В некоторых ситуациях предварительно понадобится пройти курсы специализации или стажировку.**

Шаг второй.

### ***Готовимся психологически***

Многие считают, что лицензию на частную медицинскую практику получить проблематично и потребуются много времени, денег и нервов, а результата при этом может и не быть. Это правда, но лишь отчасти. Все зависит от многих факторов. Но главное — Ваш соответствующий психологический настрой. Как настроиться? Подходы могут быть различные. Можно сходить к психологу или экстрасенсу, неделю медитировать или все сделать по фэн-шюю, посетить храм, очистить помыслы, почитать Карнеги и т.д. — главное, чтобы помогло. Но при этом в любом случае, во-первых, будьте готовы к различным подводным камням и тому, что процесс затянется на несколько месяцев, возможно на полгода (или чуть больше). Хотя по большому счету многое зависит от Ваших активности, терпения, настойчивости, знаний процедуры и условий регистрации. Причем чем меньше будут проявлены такие качества, тем больший кошелек, точнее его содержимое, потребуется для компенсации.

В то же время, как бы Вы ни старались, без соответствующих юридических знаний и понимания того, как работает государственная система регистрации, без опыта получить лицензию быстрее чем за два-три месяца вряд ли возможно, а если игнорировать юридическую составляющую, то дело вовсе обречено.

Таким образом, если хотим получить лицензию, рассчитываем на три-шесть месяцев походов по различным кабинетам и инстанциям. Это вовсе не значит, что Вы каждый день будете высиживать долгие часы у кабинетов чиновников, хотя в отдельные дни у отдельных кабинетов, скорее всего, придется потерпеть, но это не факт. Дело в другом.

Когда Вы будете приносить определенные документы на утверждение или для получения заключений, экспертиз и т.д. (а таких, как Вы увидите далее, потребуется немало — все-таки ме-

дицинская практика), для ответа по закону обычно предусмотрено до 10 дней. Соответственно, заключение могут дать и в первый день, но обычно через несколько дней (до десяти, хотя нередко бывает и дольше).

В общем, будьте готовы в течение 3–6 месяцев периодически активно ездить, ходить по инстанциям, сидеть под кабинетами, причем у кабинета Вы можете пробыть минуты, а можете и часы, и даже все повторить на следующий день или через неделю, иногда — и через месяц, но большую часть времени, скорее всего, придется терпеливо ждать ответа.

Как можно ускорить процесс? Очень просто — либо найти знающего человека с соответствующими связями из Вашего круга, которому можно доверять, либо на свой страх и риск (законодательство о коррупции действует) решать вопрос самостоятельно с чиновниками и т.д., либо — лучший вариант — обратиться к специалистам (юристам), имеющим успешный опыт такой деятельности. Безусловно, это дополнительные финансовые затраты, но если Вам придется экономить не на обедах, а лишь на сигаретах и пиве, — то вполне приемлемо.

В то же время, если соблюдены юридические процедуры и требования (а они описаны дальше), Вам обязаны дать ответ «да» или «нет». А когда все в порядке с документами, требованиями к помещению и т.д., т.е. соблюдены необходимые условия, то обоснованно отказать достаточно сложно, практически невозможно. Соответственно, после настойчивых хождений, звонков по телефону и терпеливого ожидания Вы получите желаемый результат. Маловероятно, что ответа не будет, еще меньше вероятность получить отказ в случае, если с документацией все в порядке.

Что касается нервов и эмоциональных конфликтов, то их принципиально следует избегать, хотя здесь может включиться человеческий фактор и особенности характера и т.д. всякого человека. В любом случае лучше и эффективнее спокойно решать проблемы в юридической плоскости.

**С психологической стороны можно сказать: умение получить лицензию следует расценивать как первый тест на выживание и возможность самостоятельно или с чьей-то помощью работать в реальных условиях.**

**Согласитесь — поступить в медуниверситет (институт), и тем более окончить его, т.е. получить диплом, несравнимо сложнее, чем получить лицензию на осуществление предпринимательской деятельности в медицинской сфере.**

### **Ко второму шагу**

Может быть и так, что у Вас мало времени, либо за период, потраченный на хождение по кабинетам, Вы зарабатываете больше, чем стоят услуги специалиста, или у Вас чувствительная нервная система — тогда целесообразно обратиться к юристам. А в случае когда Ваши гонорары или неожиданное наследство позволяют легко тратить деньги, вышеуказанный вариант просто идеален. Для тех же, кто намерен самостоятельно пройти процедуру получения лицензии, замечу, что это незаменимый, полезный опыт общения и налаживания контакта с теми структурами, с которыми в последующем Вы с большой долей вероятности вновь периодически будете сталкиваться, например (при контроле) с пожарными и санстанцией. Кстати, если Вам удастся решить все проблемы только деньгами, т.е. не выполнив максимально необходимых требований, или Вы не будете знать, что эти требования действительно выполнены, можете легко превратиться в потенциальную «дойную корову». (Т.е. всегда будет повод придраться к осуществляемой Вами деятельности.) А дефицит «дояров» в последнее время наблюдается только в сельском хозяйстве.

Таким образом, следует четко знать нормативные требования к осуществляемой вами деятельности, знать, что выполнено, а что нет, и стремиться выполнить требования законодательства! Иначе можно и без своего дела, и без штанов остаться.

### **До третьего шага**

1. Если Вы готовы психологически, есть документы, подтверждающие квалификационные характеристики и работу по специальности за последние три года, перейдем к самой большой проблеме.

На самом деле самая большая сложность — вовсе не процедура юридической регистрации (конечно, при условии, если Вы знакомы с ней), а наличие помещения, соответствующего тре-

бованиям санитарных, противопожарных, строительных и иных норм.

Поиск или подготовка такого помещения могут занять немало времени, потребовать существенных капиталовложений и даже стать непреодолимым препятствием для получения лицензии. На этом же этапе следует определиться с оснащением вашего помещения, кабинета в соответствии с видом деятельности. Что касается частной практики врача какой бы то ни было специальности, то мною на момент работы над этими материалами не найдено специально утвержденных норм в отношении отдельного кабинета (т.е. вне состава лечебно-профилактических учреждений), изложенных в одном документе. В то же время существуют такие нормы отдельно для работы врача-стоматолога, зубного техника, семейного врача и требования к кабинетам и помещениям в составе лечебных учреждений, на которые мы и будем ориентироваться (см. документ 3 — табель оснащения).

В принципе деятельность, не требующая серьезных манипуляций, инъекций, процедур, требует минимум оборудования и существенных затруднений не вызывает. При этом площадь кабинета для терапевтических специальностей обычно составляет 12 м<sup>2</sup>, для хирургических, семейного врача и др. — больше. Подробнее и конкретнее изложено в специальных документах. Точнее можно узнать в «Государственных строительных нормах Украины» (извлечение из них см. в документе 8). К сожалению, из-за большого объема данного документа представить его Вашему вниманию полностью не представляется возможным.

В любом случае следует ознакомиться с соответствующими официальными требованиями (основные изложены в данной работе), так как их невыполнение также ведет к серьезным препятствиям в получении лицензии. Поэтому предварительно и этот вопрос следует решить.

2. Кроме того, учтите, что в процессе ознакомления с материалами следует определиться, в каком статусе — юридического или физического лица — вы намерены осуществлять свою предпринимательскую деятельность в медицинской сфере. В целом в плане оснащения, требований, регистрации, ведения документации, отчетности, финансовых затрат, налогообложения и иных обязательных выплат проще заниматься частной практикой, будучи физическим лицом, тем более если Вы планируете осуществлять



такую деятельность самостоятельно или привлекая незначительное количество людей в качестве вспомогательных работников.

Поэтому обратим внимание на следующее. В соответствии со ст. 50 Гражданского кодекса Украины, **физическое лицо — предприниматель** — это дееспособное физическое лицо (т.е. человек), зарегистрированное в установленном законом порядке, осуществляющее свое право на незапрещенную предпринимательскую деятельность.

**Предпринимательство** (ст. 42 Хозяйственного кодекса Украины) — это самостоятельная, инициативная, систематическая на собственный риск хозяйственная деятельность, которая осуществляется субъектами предпринимательства (предпринимателями) с целью достижения экономических и социальных результатов, а также получение прибыли.

В ст. 80 Гражданского кодекса Украины указано, что **юридическим лицом** является организация, созданная и зарегистрированная в установленном законом порядке.

Как показывает опыт, желающие получить статус юридического лица для регистрации обычно пользуются услугами юристов. К примеру, юридическому лицу при регистрации необходим устав организации (предприятия), физическому лицу — предпринимателю этого не требуется.

Зато при регистрации физического лица — предпринимателя лицензия выдается именно на это лицо, и именно его квалификационные характеристики должны соответствовать требованиям органов, выдающих лицензии, и именно оно и только оно по выданной лицензии должно самостоятельно осуществлять дозволенную медицинскую практику, за которую несет ответственность.

Учредителем (в обиходе называемым владельцем или хозяином) юридического лица может быть как медик, так и немедик. Медик может осуществлять медицинскую практику самостоятельно и/или нанимать иных медработников. Лицо-учредитель без медицинской подготовки само не осуществляет медицинскую практику, а нанимает специалистов, соответствующих квалификационным требованиям, которых может и увольнять в соответствии с действующим законодательством. Ответственность в случае нарушений возлагается на того, кто явился их виновником.

Если планируется предоставление относительно широкого круга услуг, по нескольким специальностям и/или несколькими

врачами, т.е. по одной лицензии будут работать несколько врачей, требуется статус юридического лица.

Те, кто планирует работать в качестве юридического лица, как правило, для получения лицензии пользуются услугами юристов.

3. Следующее, что следует уяснить. Коль Вы приняли решение получить лицензию собственными силами, то и рассчитывайте на себя. Как помнится, декларировалось желание организовать регистрацию бизнеса через «единое окно», но по крайней мере в медицинской сфере это оказалось невозможным. Основная причина — так выписано действующее законодательство. Соответственно, имеется множество структур, которые в пределах своей компетенции выполняют предусмотренные нормативными актами действия и выдают необходимые документы. То есть, говоря упрощенно, каждая организация исходя из своей специфики выдает только один из множества требуемых документов.

Согласитесь, требовать выполнения того, что не обязан делать чиновник, тем более если это вне его компетенции и если он этого не хочет, бесполезно. В том числе давать подробные разъяснения — что, как, где, каким образом и т.д., какие документы выдает, что для этого нужно и др.

Поэтому нередко бывает так, что медработник, желающий получить лицензию, обращается в одну из структур за помощью в получении лицензии, на что в ответ слышит самые разные высказывания и заявления, общая суть которых, говоря юридическим языком, сводится к следующему — это не входит в наши полномочия и т.д.

Кстати, так оно по большому счету и есть. На самом деле в каждом органе Вам обязаны разъяснить лишь то, что Вы им конкретно должны предоставить, и выдать соответствующий документ, хотя и это иногда делается без особого энтузиазма. К тому же нередко представители одной структуры не имеют четкого представления о том, что должны сделать иные органы (и это не входит в их обязанности), а от них пытаются просить и даже требовать разъяснений. В таких ситуациях в лучшем случае звучат рекомендации обратиться к юристу или изучить законодательство. Что в принципе справедливо.

Ниже будут даны разъяснения, что и в каком порядке наиболее целесообразно выполнять, к какому органу и структурам с какими вопросами и обращаться, чего ожидать. И все вопросы будут решены.

4. Далее: что следует хотя бы ориентировочно знать и помнить.

Дело в том, что для получения лицензии Вы должны зарегистрироваться как субъект предпринимательской деятельности, что займет у Вас, если постараться, около недели, максимум двух. И лишь потом Вы будете заниматься получением лицензии, на что могут уйти месяцы. Поэтому может сложиться так, что деятельности по специальности у Вас еще нет, а отчитываться в госструктурах и платить налоги уже нужно. Чтобы уменьшить потери или избежать их на этом этапе, следует знать, что и как делать (об этом ниже). Кроме того, хотя из регистрационного центра и рассылаются данные о новом субъекте предпринимательства, но и Вам как новому субъекту в течение первой недели следует посетить: 1) налоговую; 2) пенсионный фонд; 3) органы статистики; 4) фонд временной нетрудоспособности в связи с заболеваниями; 5) фонд, связанный с несчастными случаями на производстве; 6) фонд занятости.

В большинстве фондов (согласно действующему законодательству), если Вы физическое лицо — предприниматель и у Вас нет наемных работников, скажут, что пока от Вас ничего не требуется. Но учитывая, что нормы «иногда» резко меняются, во избежание возможных проблем лучше посетить вышеуказанные учреждения и все уточнить. Пусть сами скажут, что ничего не требуется.

Налоговую следует посетить однозначно, иначе может получиться так, что Вы еще не получили лицензию на частную медицинскую практику и не работаете, а Вам уже начнут начислять штрафы. Отчеты придется сдавать после регистрации субъекта предпринимательства.

Подробнее об этом несколько позже, пока отметьте для себя этот фактор.

5. Безусловно, следует обратиться к нормативно-правовой базе, которая будет регулировать Ваши отношения с различными государственными органами и фондами, прежде всего регламентирующими процедуру регистрации, налогообложения и иных обязательных платежей.

Шаг третий.

### ***Нормативные документы о частной практике (общее понятие)***

Теперь перед тем, как перейти непосредственно к действиям, полезно будет ознакомиться с официальным (нормативно-